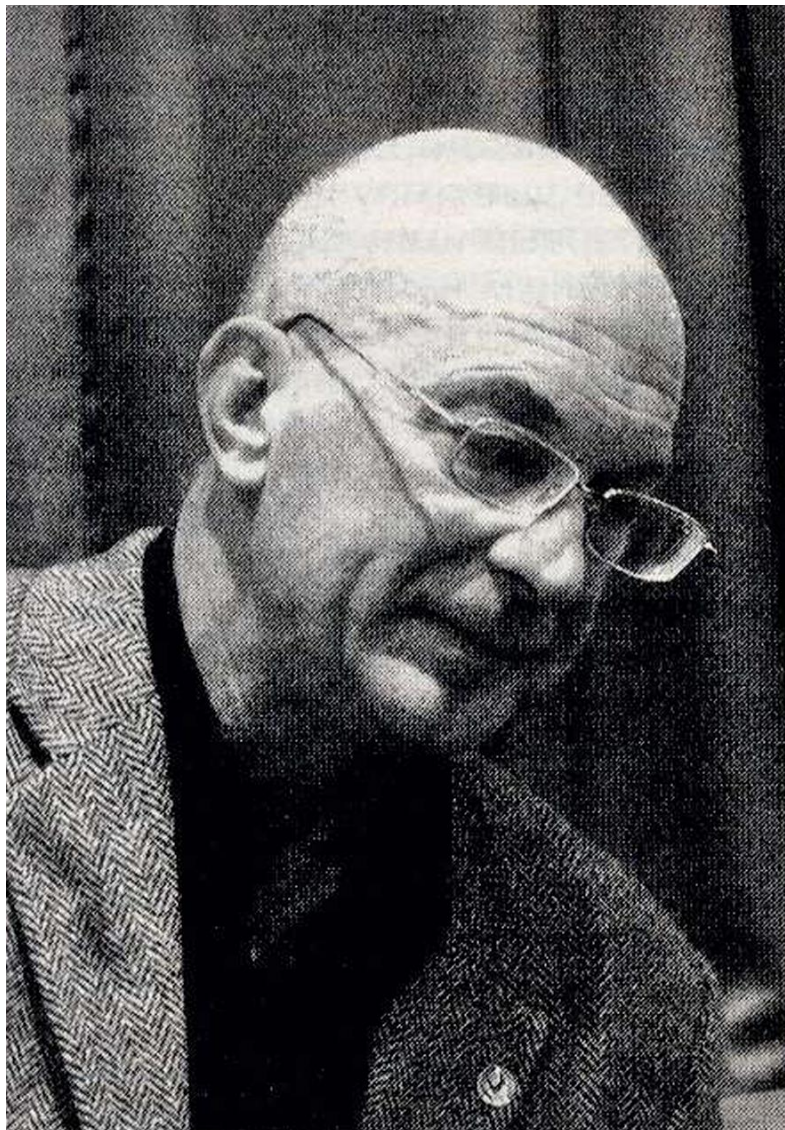


**АКАДЕМИК ЕВГЕНИЙ ВАГАНОВ:  
«СОТРУДНИЧЕСТВО С СО РАН РАБОТАЕТ НА  
ИМИДЖ УНИВЕРСИТЕТА»**

Существовали разные мнения по поводу создания в Красноярске Сибирского федерального университета. Приходилось даже слышать о том, что это некий блеф, сиюминутный политический PR-ход. У многих возникали сомнения, сможет ли СФУ освоить все выделенные из федерального бюджета деньги. Но ушедший год доказал: университет национального уровня в Красноярске создан! О том, каким был год для сотрудников университета, о планах на будущее корреспондент «НВС» попросил рассказать ректора СФУ академика Евгения Ваганова.



## Особенности сотрудничества

— Евгений Александрович, прошел год с вашего назначения на должность ректора Сибирского федерального университета и первого интервью, данного вами «НВС» в новом качестве. А в ноябре 2007 года коллектив нового университета подавляющим количеством голосов проголосовал именно за вашу кандидатуру на должность ректора. Значит, удалось многое из намеченного. И тем не менее, год выдался для вас и всех сотрудников непростым. Все ли удалось?

— Прошедший год все-таки был сумасшедшим для всех сотрудников университета. Да, наши планы были прописаны достаточно амбициозно. Основную часть мы сделали... Пожалуй, даже все, что намечали. Насколько качественно — это другой вопрос. К сожалению, многое пришлось делать, как говорится, «с колес». Но уже сейчас могу сказать, что по некоторым позициям мы идем с опережением.

— Даже так?

— Например, структурные изменения предполагалось проводить дольше, но мы их форсировали. Именно благодаря настрою коллективов институтов и директоров-организаторов. Были большие опасения по освоению немалых средств — на это было дано всего полгода. Но из этой ситуации мы выходим почти без потерь.

— Насколько я знаю, закуплено много серьезной техники, новейших приборов для оснащения университетских лабораторий.

— Да, в этом плане есть вещи знаковые. Например, суперкомпьютер, самый мощный в СНГ. Он входит и в первую сотню в мировом масштабе. Есть много оборудования, которое будет работать на перспективу не только в плане развития фундаментальных исследований университета, но и в формировании будущих научно-исследовательских лабораторий, проблемных лабораторий. С одной стороны, это наши обязательства по договорам, которые мы заключили с крупными компаниями, с крупными работодателями: «Норникелем», «РусАЛом», НПО ПМ имени академика М.Ф. Решетнева. Но нужно учитывать, что, наряду с крупными работодателями, есть, на первый взгляд, небольшие, которым, тем не менее, нужны высококлассные профессионалы. Потому у нас существуют соглашения, например, с банками о подготовке специалистов экономического профиля.

**- При создании СФУ много говорилось о приглашении на должности преподавателей больших ученых из стран ближнего и дальнего зарубежья. Пригласили?**

- Эта практика выглядит несколько иначе. Кстати, даже самые мощные университеты США, например, не могут себе позволить всех ведущих ученых собрать в своих стенах. По многим причинам. Но зато можно записывать и транслировать лекции ведущих ученых, где бы они ни читались. Сама лекция может проходить в Бостоне, а к нам поступать в прямой трансляции. Это один

из вариантов. Второй вариант — когда ученый приезжает читать курс лекций по какой-то конкретной проблеме. И в этом году мы такое практиковали. Приезжало довольно много ученых из-за рубежа и наших, российских. Есть возможность приглашать ученых для проведения совместных исследований. Для этого нужно создать базу, что мы, в частности, сейчас и делаем. А ведущие ученые, допустим, на полгода, к нам с удовольствием приедут. Нужно целенаправленно в этом направлении работать и работать.

**- Из того, что планировалось сделать совместно с Красноярским научным центром СО РАН, все получилось? Тогда, год назад, вы говорили, что развивать Сибирский федеральный университет будете вместе с Сибирским отделением РАН. Наши ученые, кстати, очень довольны сотрудничеством с СФУ. В институтах СО РАН многие молодые сотрудники получили гранты на исследования буквально во всех областях науки...**

- Особенность нашего сотрудничества заключается в том, что выгоду получают обе стороны. Естественно, оно работает и на будущий имидж университета. Научно-исследовательскую работу нужно развивать по всем направлениям. А когда студентов учат уже сложившиеся серьезные ученые, преимущества очевидны. Главное — не допустить обоюдных претензий, которые потом перерастают в конфликты. Конфликтовать на одной территории людям, озабоченным одними и теми же проблемами, нет необходимости.

### **Основная задача**

**- А теперь вопрос из области политики. Преемник президента назван, у Дмитрия Медведева реальные шансы победить на выборах президента. Не уйдет ли он в связи с этим с поста председателя Попечительского совета СФУ?**

- Вопрос некорректный. Сначала нужно, чтобы его выбрали президентом страны. Не наше это дело — обсуждать политические вопросы. Пусть этим занимаются товарищи политологи. Я считаю так: сейчас есть совершенно определенная позиция, которую высказали и правящая партия, и президент, и кандидат в президенты. Если вы согласны с такой позицией, тогда и надо работать в соответствии. Если не согласны — объясните почему, назовите недостатки. У меня в принципе никаких разногласий с заявленными позициями всех трех сторон нет. Потому что, во-первых, Дмитрий Медведев — куратор национальных проектов и председатель Попечительского совета университета. Владимир Владимирович Путин свое отношение к развитию национальных университетов высказал здесь в присутствии всех заинтересованных лиц и тех людей из Министерства образования и науки, которые ответственны за их реализацию на этой площадке. Для нас основная задача сейчас — реализовать поручения, данные президентом. Надо не строить какие-то политические догадки, которые, как показывает российская действительность, могут оказаться тыканьем «пальцем в небо», а заниматься делом. У нас много дел.

**- Первый вице-премьер Правительства РФ в ранге председателя Попечительского совета СФУ — не свадебный ли генерал?**

- Нет и еще раз нет! Он очень активно участвовал в обсуждении преподавательского состава, с ним проводились предварительные консультации по положению Попечительского совета и его статусу. Поэтому все этапы, касаемые новой структуры в управлении университетами, были пройдены достаточно быстро.

**Хороший опыт**

**- Год назад вы говорили, что подразделения университета должны сами зарабатывать деньги. Как с этим дело обстоит? Получается?**

- Во всяком случае, сейчас мы заслушиваем соображения директоров-организаторов о том, каким они видят ближайшее будущее их институтов. Они все выстраивают свои институты таким образом, чтобы составляющая притока денежных средств шла не за счет платного обучения. Платное образование — это то, что необходимо делать в сложившейся ситуации. Если есть потребность, она должна быть реализована. Я говорю о тех деньгах, которые зарабатываются за счет науки, научно-производственной деятельности. Оценка их видения развития университета показывает, что зарабатывание денег будет возрастать по отношению к 2007 году. Самое главное — они знают, как этого добиться.

**- Ваши сотрудники уже побывали во многих университетах, занимающих первые места в мировых рейтингах образовательных учреждений, изучили их методологию и структуру. Можно ли сказать, что образец, модель для подражания найдена?**

- Совсем недавно вернулись из Стэнфорда директор ИВМ СО РАН чл.-корр. РАН Владимир Викторович Шайдуров и проректор СФУ по информатике Альберт Викторович Сарафанов. Они познакомились с очень продвинутой системой дистанционных лекций, формированием лекционной базы, оформлением лекционных залов. Они представили хороший отчет, достаточно емкий. Нам сейчас полезно смотреть всё! Быстро растут университеты в Китае, в Малайзии. Нам нужно брать всё лучшее. И, вообще, хорошо учиться на чужом опыте. Мы всегда говорим, что идем каким-то своим, особым путем. Это, к сожалению, нас часто заводило в тупик. История нас наказывает за это. Я думаю, что хороший опыт нужно черпать везде. Но перенимать его один к одному резона нет. Просто существуют принципы, которые можно у нас адекватно использовать, следовать имеющемуся опыту не в деталях, а смотреть, почему именно так построены взаимоотношения и так далее. Естественно, мы в дискуссиях вносим какие-то коррективы, необходимые в наших условиях.

**- Не могу не спросить: а в лесу — вашем основном объекте научных исследований вы сейчас часто бываете?**

- К сожалению, чаще мне приходится бывать в других местах. Но там, в лесу, все нормально. Работают мои ученики.

- Менеджер знаменитого проекта ZOTTO - мачты для наблюдения процессов, происходящих в верхних слоях атмосферы — Сергей Верховец ведь тоже теперь в университете, возглавляет службу зарубежных связей...

- Ну и что? Ничего страшного. Справляется. Я думаю, что и студентов туда нужно больше подтягивать — пока нужных специалистов в нашей стране трудно найти. Необходимо поставить и большее количество именно российских приборов. Принципиальные договоренности уже есть, но все опять- таки упирается в деньги.

- **Последний вопрос: недавно председателем Правительства России после длительной волокиты был все-таки подписан Устав РАН. Ваше к нему отношение?**

- А какое у меня может быть отношение к документу, за который проголосовали практически 100 процентов членов РАН, без существенных изменений принятому правительством? Раз я за него проголосовал — значит, и отношение соответствующее.

**Сергей Чурилов, г. Красноярск**

**Фото В. Новикова**

**Источник:**

С. Чурилов Академик Евгений Ваганов: «Сотрудничество с СО РАН работает на имидж университета» // [Наука в Сибири](#). 2008. N 1-2. 17 января. С.7.